

Mensaje del Presidente y Director General

Estimados lectores,

El panorama energético mundial continúa evolucionando hacia una realidad más pragmática, en la que la seguridad energética, la asequibilidad y la confiabilidad del suministro han recuperado un rol central. A medida que la demanda global sigue creciendo, impulsada por el desarrollo de los mercados emergentes y por mayores necesidades energéticas asociadas con la digitalización y la inteligencia artificial, el petróleo continuará desempeñando un papel clave en la matriz energética durante los próximos años. A su vez, una década de subinversión en el desarrollo de nuevos proyectos, combinada con mayor volatilidad geopolítica, genera oportunidades de creación de valor de largo plazo para los productores de petróleo de bajo costo.

En este contexto, considero que Vista se encuentra en una posición única. En los últimos años hemos ejecutado consistentemente nuestra estrategia, quintuplicamos nuestra producción y multiplicamos 9 veces nuestro EBITDA Ajustado desde 2018, convirtiéndonos en el mayor productor independiente de petróleo de Argentina y en el principal exportador de petróleo del país. Tal como presentamos en nuestras proyecciones actualizadas, aspiramos a producir más de 250 Mboe/d hacia 2030 y generar aproximadamente 2.0 mil millones de dólares de flujo de caja libre por año.*

Hemos construido una compañía con una base de activos de alta calidad, de ciclo corto y bajo costo, respaldada por una menor intensidad de emisiones de GEI, una cultura emprendedora y una ejecución ágil. Esto nos permite operar de manera eficiente y adaptarnos a las cambiantes condiciones del mercado.

La excelencia operacional y la sostenibilidad están en el centro de todo lo que hacemos. Nuestro foco en la eficiencia, la confiabilidad y la mejora continua nos ha permitido construir una operación competitiva. La seguridad es un componente esencial de nuestro desempeño operacional. En 2025, nuestro indicador consolidado de Tasa Total de Lesiones Registrables (TRIR) fue de 0.80, manteniéndose por debajo de nuestro objetivo de 1.0, como resultado de nuestro enfoque en los controles preventivos y la disciplina operacional.

La disciplina operacional también constituye la base de nuestro desempeño ambiental. Nos centramos en

minimizar el impacto mediante la reducción de emisiones de GEI y la gestión responsable del agua, residuos, biodiversidad y derrames.

En este marco, estamos enfocados en producir energía con una menor intensidad de emisiones. Gracias a mejoras operacionales, proyectos de electrificación, la incorporación de energía renovable y el enfoque en petróleo no convencional, hemos reducido significativamente nuestra intensidad de emisiones durante los últimos años. En 2025 alcanzamos una intensidad de emisiones de GEI de alcance 1 y 2 de 6.8 kgCO₂e/boe, logrando un año antes de lo previsto el objetivo para 2026. Este desempeño ubica a nuestras operaciones dentro del decil superior a nivel mundial en términos de intensidad de emisiones de GEI en la industria de petróleo y gas.

De cara al futuro, seguiremos enfocados en mantener una operación altamente competitiva, mientras que gestionamos las emisiones residuales. Esperamos complementar estos esfuerzos con nuestro portafolio de soluciones basadas en la naturaleza, generando un volumen de créditos de carbono equivalente a nuestras emisiones residuales en 2026.

Más allá de nuestro desempeño operacional y ambiental, continuamos fortaleciendo nuestra organización en todas las dimensiones de la sostenibilidad. Estamos comprometidos con el desarrollo de nuestra gente, con el fortalecimiento de una cultura inclusiva y de alto desempeño, con un enfoque proactivo de relacionamiento con las comunidades y con el fortalecimiento de nuestras capacidades de ciberseguridad y de transparencia. Estos esfuerzos contribuyen a reforzar nuestro desempeño de largo plazo y nuestra licencia para operar.

En Vista creemos que el éxito en la industria energética estará determinado por la capacidad de generar un crecimiento rentable y retornos para nuestros accionistas, mientras que continuamos produciendo energía con una menor intensidad de emisiones. Seguimos plenamente enfocados en hacer realidad esta visión.

Quisiera agradecer a nuestros empleados, proveedores, comunidades locales, accionistas y demás grupos de interés por su compromiso y apoyo permanente.

Atentamente,

Miguel Galuccio
Presidente y Director General

*Asume un precio Brent de 75 \$/bbl, en términos reales de enero de 2026